ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА

ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА

ЗАТВЕРДЖЕНО
Рішення вченої ради університету
25 червня 2026 року,
протокол № 13.

Т.в.о. ректора, голова вченої ради
університету, доктор юридичних наук,
професор

Олег ОМЕЛЬЧУК

25 червня 2026 року

м.п.

РОБОЧА ПРОГРАМА
навчальної дисципліни
«МЕНЕДЖМЕНТ НАУКОВИХ ПРОЄКТІВ»
для підготовки на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти
здобувачів освітньо-наукового ступеня доктора філософії
за спеціальністю D8 Право
галузі знань D Бізнес, адміністрування та право
Освітньо-наукова програма «Доктор філософії з права»

м. Хмельницький
2026

РОЗРОБНИК:

Професор кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій, доктор економічних наук, професор — Павло ІЖЕВСЬКИЙ
16 червня 2026 року

СХВАЛЕНО:

Рішення кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій
08 червня 2026 року, протокол № 10

Завідувачка кафедри менеджменту, економіки, статистики та цифрових технологій, кандидатка економічних наук, доцентка — Наталія ЗАХАРКЕВИЧ
16 червня 2026 року

ПОГОДЖЕНО:

Гарант освітньої програми, доктор юридичних наук, професор — Іван КОСТЯШКІН
18 червня 2026 року

Декан юридичного факультету, кандидат юридичних наук, доцент — Віктор ЗАХАРЧУК
18 червня 2026 року

Рішення методичної ради університету
18 червня 2026 року, протокол № 8

Перша проректорка, голова методичної ради університету, кандидатка наук з державного управління, доцентка — Ірина КОВТУН
18 червня 2026 року

Обліковий обсяг 0,87 ум.др.арк.

ЗМІСТ

				Стор.
1.	Опис навчальної дисципліни		–	4
2.	Заплановані результати навчання		–	5
3.	Програма навчальної дисципліни		–	6
4.	Структура вивчення навчальної дисципліни		–	8
	4.1	Тематичний план		8
	4.2.	Аудиторні заняття	–	8
	4.3.	Самостійна робота студентів	–	9
5.	Методи навчання та контролю		–	9
6.	Схема нарахування балів		–	10
7.	Рекомендована література		–	11
8.	Інформаційні ресурси в Інтернеті		–	13

Опис навчальної дисципліни

1.	Шифр і назва галузі знань	–	D Бізнес, адміністрування та право
2.	Код і назва спеціальності	–	D8 Право
3.	Назва спеціалізації	–	спеціалізація не передбачена
4.	Назва дисципліни	–	Менеджмент наукових проєктів
5.	Тип дисципліни	–	обов'язкова
7.	Освітній рівень, на якому вивчається дисципліна	–	третій
8.	Ступінь вищої освіти, що здобувається	–	Доктор філософії
11.	Обсяг вивчення дисципліни:		
	1) загальний обсяг (кредитів ЄКТС / годин)	–	3,0/90
12.	Форма семестрового контролю	–	екзамен
13.	Місце дисципліни в логічній схемі:		
	1) попередні дисципліни	–	D8.Д.О.2 Етика наукових досліджень та захист інтелектуальної власності D8.Д.О.3 Цифрові технології в наукових дослідженнях D8.Д.О.6 Методологія правничих досліджень D8.Д.О.8 Організація правничої освіти та науки
	2) супутні дисципліни	–	
	3) наступні дисципліни	–	
14.	Мова вивчення дисципліни	–	українська.

2. Заплановані результати навчання

Програмні компетентності, які здобуваються під час вивчення навчальної дисципліни	**Загальні компетентності** ЗК 2. Здатність розробляти наукові проєкти та управляти ними ЗК 3. Здатність розв'язувати комплексні проблеми на основі системного наукового світогляду, професійної етики та загальногокультурного кругозору **Спеціальні компетентності** СК 3. Здатність здійснювати науково-педагогічну діяльність у вищій освіті та проєктах правничої освіти у системі освіти дорослих
Програмні результати навчання	РН 7. Застосовувати сучасні інструменти і технології пошуку, оброблення, аналізу й збережения даних та інформації, статистичні методи аналізу даних великого обсягу та складної структури, спеціалізовані програмне забезпечення, бази даних та інформаційні системи у науковій, викладацькій, правотворчій та правозастосовній діяльності. РН 8. Розробляти, реалізовувати та здійснювати управління науковими та інноваційними проектами, які дають можливість створювати законопросктну та правозастосовну практику і розв'язувати значущі наукові та прикладні правові проблем и з урахуванням етичних, соціально-управлінських, соціальноекономічних, екологічних та духовно-культурних аспектів, забезпечувати реєстрацію прав інтелектуальної власності щодо наукових результатів.

3. Програма навчальної дисципліни

Тема 1. Проєктна діяльність в системі наукових досліджень, середовище наукового проєкту

Сутність науки та її загальна класифікація. Наука як сфера людської діяльності. Основні поняття і визначення з науково-дослідницької діяльності. Функції науки та класифікація наук. Організація та управління наукою та науковою діяльністю; наука в системі державних пріоритетів в Україні. Державна політика, законодавство в сфері наукової та науково-технічної діяльності. Пріоритети, особливості напрямки і завдання наукової діяльності та наукових досліджень. Організація, планування й управління науково-дослідною діяльністю ВНЗ. Сутність та логіка процесу наукового дослідження. Методи емпіричних та теоретичних досліджень. Підготовка наукових кадрів. Поняття проєкту та його зміст. Загальні ознаки проєктів. Класифікація проєктів. Загальна характеристика наукових проєктів. Класифікація наукових проєктів. Специфіка наукових проєктів у вищому навчальному закладі. Цілі, результати і стратегія наукового проєкту. Організація проєктного підходу при реалізації наукових проєктів у ВНЗ. Структура, учасники та оточення проєкту. Життєвий цикл проєкту. Інтеграція принципів ESG (Environmental, Social, Governance) у життєвий цикл наукового проєкту.

Тема 2. Засади створення, організації та реалізації наукових проєктів

Науковий проєкт та його структура. Поняття наукової проблеми. Вибір напряму наукового дослідження. Поняття теми наукового проєкту та її формулювання. Визначення об’єкта та предмета наукового проєкту. Мета і завдання наукового проєкту. Економічне обґрунтування вибору наукової теми. Експертиза наукових проєктів Поняття системи управління науковими проєктами, проєктування організаційної структури управління проєктами. Організаційні структури управління проєктами. Переваги і недоліки матричної структури. Вибір організаційної структури управління. Визначення функціональних обов’язків керівника проєкту. Організаційні форми управління науковим комплексом. Порядок здійснення наукового проєкту. Послідовність та етапи виконання наукового проєкту. Пошук, накопичення та обробка наукової інформації. Загальна характеристика інформації. Види джерел інформації. Інформаційне забезпечення наукових проєктів. Пошук необхідної інформації. Пошук інформації в бібліотеці. Комп’ютерні технології пошуку інформації Імпакт-фактор. Порядок обробки та групування інформації. Особливості патентних досліджень. Система контролю дотримання параметрів проєкту. Внесення змін у виконання проєкту та їх комплексний аналіз Впровадження завершених наукових проєктів.

Тема 3. Планування й управління часом, ресурсами, бюджетом наукового проєкту

Загальна характеристика і методи сіткового планування. Сіткові графіки. Правила побудови сіткових графіків. Обчислення параметрів сіткового графіка. Методи скорочення тривалості виконання проєкту. 5 Джерела ресурсного забезпечення проєкту та їх вибір. Класифікація витрат за проектом. Планування витрат і оцінка вартості проєкту. Поняття та порядок складання бюджету проєкту. Календарне планування проєктів. Фінансове

забезпечення наукової і науково-технічної діяльності. Особливості фінансування сучасної вітчизняної науки. Типові схеми фінансування наукових проєктів. Джерела фінансування наукових проєктів. Програмно-цільове фінансування наукових проєктів

Тема 4. Управління ризиками та якістю наукових проєктів

Сутність і класифікація ризиків проєктів. Причини виникнення ризиків. Принципи управління проєктними ризиками. Поняття якості в контексті проєктного менеджменту. Система управління якістю проєкту. Сутність управління якістю проєктів та способи забезпечення якості проєкту. Витрати на забезпечення якості проєкту. Методи контролю якості проєкту. Вимоги ЄС до наукової доброчесності, відкритої науки та управління дослідницькими даними. Особливості підготовки та реалізації проєктів у межах програм ЄС (Horizon Europe, Erasmus+). Формування партнерств у наукових проєктах для досягнення цілей сталого розвитку (stakeholder approach).

Тема 5. Управління командою наукового проєкту. Оцінка ефективності наукового проєкту

Наукові колективи як особливі структури в науці. Принципи формування, роботи та управління командою наукового проєкту. Управління конфліктами в проектах та науковому колективі. Лідерство і роль менеджера проєкту. Мотивація команди проєкту. Розвиток команди. Моральна відповідальність вченого. Загальні положення про ефективність наукових проєктів. Характеристика результатів наукових проєктів. Види ефективності наукових проєктів. Особливості оцінки результатів наукових проєктів. Оцінка наукової і науково-технічної ефективності результатів наукового проєкту. Види економічної ефективності наукових проєктів. Розрахунок економічної ефективності наукових проєктів. Критерії ефективності наукових проєктів. Соціальна ефективність наукового проєкту у сфері вищої освіти. Загальна характеристика процесів наукового дослідження. Принципи раціональної організації наукової діяльності. Структура наукового дослідження Загальні вимоги до оформлення звіту про результати наукового проєкту.

4. Структура вивчення навчальної дисципліни

4.1. Тематичний план навчальної дисципліни

№ теми	Назви тем	Кількість годин											
		Денна форма						Заочна форма					
		усього	у тому числі					усього	у тому числі				
			л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.
1.	Проєктна діяльність в системі наукових досліджень, середовище наукового проєкту	18	4	2	-	-	12	18	2	2	-	-	14
2.	Засади створення, організації та реалізації наукових проєктів	18	2	2	-	-	14	18	2	-	-	-	16
3	Планування й управління часом, ресурсами, бюджетом наукового проєкту	18	2	2	-	-	14	18	2	1	-	-	15
4	Управління ризиками та якістю наукових проєктів	17	2	2	-	-	13	17	2	1	-	-	14
5	Управління командою наукового проєкту. Оцінка ефективності наукового проєкту	19	4	2	-	-	13	19	2	2	-	-	15
	Всього годин	**90**	**14**	**10**	**-**	**-**	**66**	**90**	**8**	**6**	**-**	**-**	**76**

4.2. Аудиторні заняття

4.2.1. Аудиторні заняття (лекції, семінарські заняття) проводяться згідно з темами та обсягом годин, передбачених тематичним планом.

4.2.2. Плани лекцій з передбачених тематичним планом тем визначаються у силабусі навчальної дисципліни.

4.2.3. Плани семінарських занять з передбачених тематичним планом тем, засоби поточного контролю знань визначаються у силабусі навчальної дисципліни.

4.3. Самостійна робота

4.3.1. Самостійна робота включає завдання до кожної теми.

4.3.2. Завдання для самостійної роботи зазначаються в силабусі навчальної дисципліни.

5. Методи навчання та контролю

Під час лекційних занять застосовуються:

1) традиційний усний виклад змісту теми;
2) слайдові презентації;
3) дискусія.

На семінарських та практичних заняттях застосовуються:

1) дискусійне обговорення проблемних питань;
2) вирішення ситуаційних завдань (кейсів);
3) представлення презентацій;
4) робота на спеціалізованих інформаційних платформах

Поточний контроль знань здобувачів вищої освіти з навчальної дисципліни може проводитися у формах:

Поточний контроль знань студентів з навчальної дисципліни може проводитися у формах:

1) усне або письмове (у тому числі тестове) бліц-опитування студентів щодо засвоєння матеріалу попередньої лекції;
2) усне або письмове (у тому числі тестове) опитування на семінарських заняттях;
3) перевірка виконання поточних контрольних завдань;
4) захист підготовленого публічного виступу.

Підсумковий семестровий контроль проводиться у формі екзамену.

Структура екзаменаційного білету: два теоретичних питання, одне практичне завдання.

6. Схема нарахування балів

6.1. Нарахування балів за результатами навчання здійснюється за схемою, наведеною на рис.

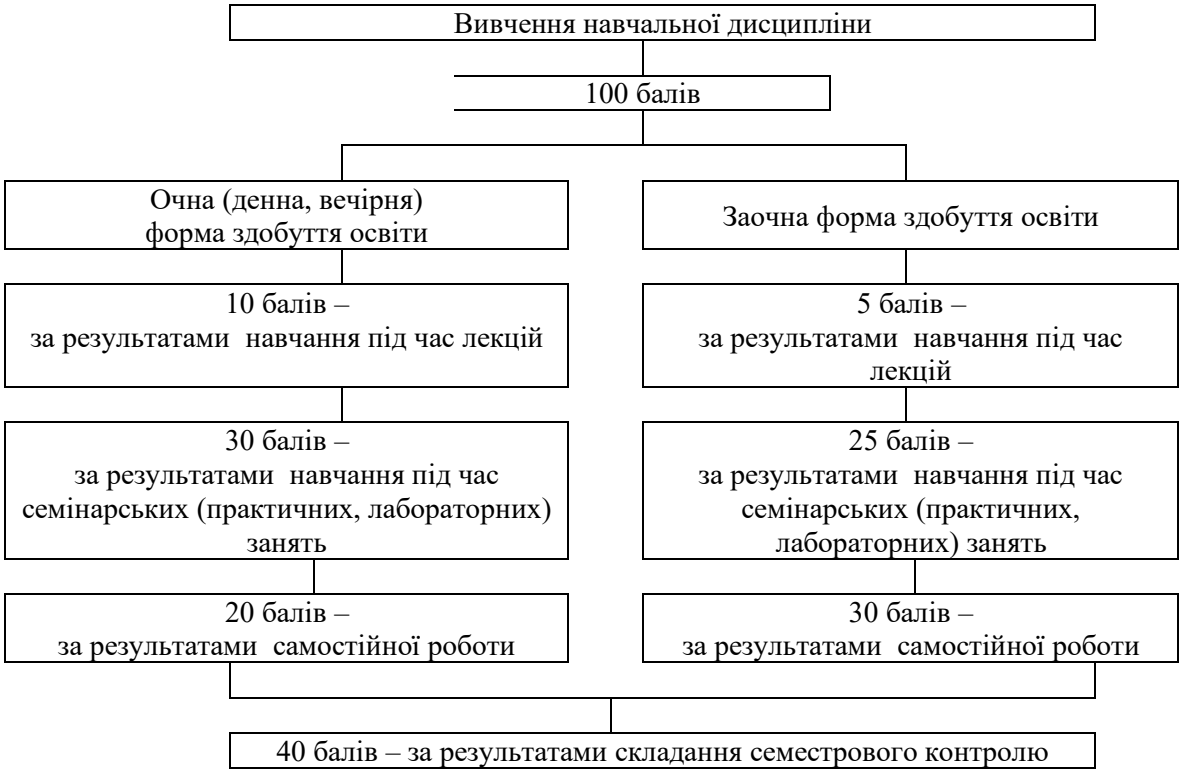


Рисунок 1. – Схема нарахування балів

6.2. Обсяг балів, здобутих студентами під час лекцій, семінарських занять, самостійної роботи студентів та виконання індивідуальних завдань визначаються у силабусі навчальної дисципліни.

7. Рекомендовані джерела

7.1. Основні джерела

1. Конституція України: Прийнята на п’ятій сесії Верховної Ради України 28 червня 1996р. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80#Text
2. Про наукову та науково-технічну діяльність: Закон України від 26.11.2015 № 848-VIII URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/card/848-19/ed20250409
3. Про наукову та науково-технічну експертизу: Закон України від 10.02.1995 № 51/95-ВР URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/51/95-%D0%B2%D1%80/ed20241115#Text
4. Про вищу освіту: Закон України від 01.07.2014 року 1556-VII URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1556-18/ed20250601#Text
5. Блага Н. В. Управління проєктами: навч. посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с. URL: http://dspace.lvduvs.edu.ua/handle/1234567890/3870.
6. Гавриш О.А., Дергачова В.В., Кравченко М.О. Менеджмент стартап проєктів: підручник. Київ: КПІ ім Ігоря Сікорського, Вид-во «Політехніка», 2019. 344 с.
7. Довгань Л.Є., Мохонько Г.А., Малик І.П. Управління проектами: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проектів», «Менеджмент інновацій», «Логістика» Київ: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с. https://ela.kpi.ua/server/api/core/bitstreams/cf735d19-339f-44c8-8b5a-42f40468edf4/content
8. Кулініч О.О. Управління науковими проєктами : навч. посіб. / кол. авт. Дніпро : Дніпров. держ. ун-т внутр. справ, 2024. 124 с. https://surl.lt/zpcdqr
9. Приймак В. М. Управління проєктами. Збірник кейсів: навч. посиб. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка. 2021. 68 с. URL: https://www.researchgate.net/publication/344136281_Upravlinna_proektami_Zbirnik_kejsiv
10. Приймак В. Управління проєктами. Навчальный посібник. К.: 2017. 464с. URL: http://prima.com.ua/files/PM_web.pdf
11. Сазонець І. Л., Ковшун Н. Е. Управління науковими проектами: навчальний посібник. Київ: «Центр учбової літератури», 2021. 208 с. URL: https://surl.li/bdfvye
12. Сусліков Л.М., Студеняк І.П. Управління науковими проєктами: електронний навчальний посібник. Ужгород: ДВНЗ «УжНУ», 2020. 409 сл. URL: https://dspace.uzhnu.edu.ua/jspui/handle/lib/28778
13. Якименко І., Штефан Є., Лук’янихін В. Управління науковими проєктами: навчальний посібник. Київ: НУХТ, 2022. 139 с. URL: https://files.znu.edu.ua/files/Bibliobooks/Inshi73/0054078.pdf
14. Шебаніна О.В., Клочан В.П., Клочан І.В. та ін. Управління науковими проектами. Конспект лекцій для здобувачів вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня за спеціальністю 051 «Економіка» галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 201 «Агрономія» галузі знань 20 «Аграрні науки та продовольство». Миколаїв: Миколаївський аграрний університет. 2019. 147с. URL: https://dspace.mnau.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/7568/3/Upravlinnia%20naukovymy%20proektamy.pdf
15. Швець Л.П. Проектний аналіз:навч.посіб. Львів: Новий Світ-2000, 2025. 644 с.

7.2. Допоміжні джерела

16. Бержанір А. Л. Сутність процесу формування навичок проєктної діяльності у

здобувачів PhD програм. *Перспективи та інновації науки*. Серія «Педагогіка». 2022. Вип. № 11(16). С. 10–18.

17. Горизонт 2020: як написати конкурентоспроможну проектну заявку? Інформаційні матеріали / укладачі: С. М. Шукаєв, Л. І. Русіна, О. К. Сулема, І. А. Владимирський, Є. А. Огородник. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 104 с.
18. Іжевський П.Г. Цифровізація проектів соціальної сфери в Україні. *Статистичні методи та інформаційні технології аналізу соціально-економічного розвитку:* зб. текстів доповідей за матеріалами XXIV Міжнародної наук.-практ. конф., 30 травня 2024 р. Хмельницький: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2024.210 с. С.77-79
19. Іжевський, П., Піхняк, Т., Самарічева, Т. Сучасні підходи в аналізі та оцінці бізнес-проектів. *Економічний простір*. 2024. (191). С. 296-302. https://doi.org/10.32782/2224-6282/191-49
20. Іжевський П.Г., Самарічева Т.А. Інноваційні технологічні аграрні парки в системі розвитку територіальних громад: міжнародний досвід та розвиток в Україні. *Електронний журнал «Ефективна економіка».* 2024. № 6. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/3985/4020
21. Ільницький, В.С. та Завербний, А.С. Вплив організаційних структур управління на ефективність використання гнучких методологій управління проєктами при виробництві технологічних продуктів. *Modern economics*. 2020. № 23. С. 69-74.
22. Кудлач В. Корнута Ю.. Методологія управління проектами. *European humanities studies: State and Society*. 2019. С. 115-126.
23. Кульчицький І.І. Рекомендації з підготовки проєктних пропозицій на конкурси програми Горизонт Європа/ Агенція Європейських інновацій. 2021. 11 с.
24. Передало Х.С. Огерчук Ю.В. Про деякі сучасні аспекти управління командою проекту. *Економіка та суспільство.* 2020. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/52
25. Проєктний менеджмент: управління наукомісткими проєктами та портфелями проєктів у наукомістких галузях : монографія / Данченко О. Б., Савіна О. Ю., Бедрій Д. І. та ін. М-во освіти і науки України, Черкас. держ. технол. ун-т. Черкаси : видавець ФОП Пономаренко Р.В., 2023. 315 с. URL: https://surl.li/fzvibv
26. Шевчук І. В. Стратегічні орієнтири України в сфері економічної безпеки в умовах глобалізаційних перетворень. Інвестиції: практика і досвід. Київ, 2019. № 14. С. 53–57.
27. Шевчук І.В., Омельчук Л.В. Системний аналіз сфери економічної безпеки України в умовах обмеженості ресурсів в контексті політики сталого розвитку та забезпечення економічної стійкості держави. СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНІ ВІДНОСИНИ В ЦИФРОВОМУ СУСПІЛЬСТВІ. Том 3 (49), 2023. С.40-50.
28. Шевчук І. В. Нормативно-правові гарантії регулювання сфери фінансових послуг: європейський досвід. Наукові перспективи. 2024. № 7 (49). С. 604–617.
29. Шевчук І.В., Данчєв В.В. Циркулярна економіка як детермінанта детінізації національної економіки. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2025. № 3. DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.3.5
30. Havlovska N., Illiashenko O., Konoplina O., Shevchuk I., Hlynska A., Pryt V. Strategic Adaptation as a Way of Managing Organizational Changes in the Context of Implementing a Safety Oriented Enterprise Management Approach. TEM JOURNAL-TECHNOLOGY EDUCATION MANAGEMENT INFORMATICS. 2020. 9 (3). P. 1053–1061.
31. Nikonenko U., Medynska T., Bilotskyi O., Baran M., Shevchuk I. Analysis of institutional factors as part of the component of economic freedom as a background of improvement of structural proportions in the context of improving governance. Business, Management and

Education, 18(2), 206–225. Авт.: с. 206–207

8. Інформаційні ресурси в Інтернеті

1. Scopus Preview. URL: https://www.scopus.com/
2. Асоціація міст України. URL: http://www.auc.org.ua
3. Верховна Рада України. URL: http:// www.rada.gov.ua
4. Державна науково-технічна бібліотека України. URL: http://gntb.gov.ua/ua/
5. Державна служба статистики України. URL : http://www.ukrstat.gov.ua
6. Дія. Цифрова освіта.URL: https://osvita.diia.gov.ua/login
7. Євростат. URL: https://ec.europa.eu/eurostat
8. Кабінет Міністрів України. URL: http://www.kmu.gov.ua
9. Міністерство аграрної політики та продовольства України. URL: https://minagro.gov.ua/
10. Міністерство економіки України. URL: https://me.gov.ua/?lang=uk-UA
11. Міністерство освіти і науки України. URL: http://mon.gov.ua
12. Міністерство розвитку громад та територій України. URL: https://mtu.gov.ua/
13. Міністерство фінансів України. URL: http://www.minfin.gov.ua .
14. Реєстрація міжнародних науково-технічних програм і проєктів. URL : https://mon.gov.ua/ua/nauka/nauka/reyestraciya-mizhnarodnih-naukovotehnichnih-program-iproektiv.
15. Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського. URL : http://www.nbuv.gov.ua
16. Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку. URL: https://www.nssmc.gov.ua/
17. Національний банк України. URL: http://www.bank.gov.ua
18. Національний репозитарій академічних текстів. URL: https://nrat.ukrintei.ua/
19. Організація економічного співробітництва і розвитку (OECP). URL: https://data.oecd.org/.
20. Офіс Президента України. URL: http://www.president.gov.ua
21. Програмна платформа управління проєктами WorkSection URL: https://worksection.com/ua/
22. Хмельницька міська рада. URL: http://www.khmelnytsky.com/
23. Хмельницька обласна державна адміністрація. URL: http://www.adm.km.ua/
24. Хмельницька обласна рада. URL: http://km-oblrada.gov.ua/
25. Хмельницька обласна універсальна наукова бібліотека. URL: http://www.ounb.km.ua/
26. Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова. URL: http://www.univer.km.ua/